

# 拉曼大學學院(拉大)校友總會致社會人士的告白書

## 撥款風波及提升暨改革拉大願景

### 前言

政府在明年度財政預算案中不再撥款拉大供日常營運用途，已掀起軒然大波。拉大校友會總會作為拉大直接受益人的代表機構，有責任就此事向廣大華社介紹拉大的現有組織架構，並剖析和提出實際可行建議，希望確保未來國人和族群子子孫孫能以可負擔學費，持續享有高素質、實用及具前瞻性的課程的福祉。

### 拉大現有的組織架構

拉曼學院在還未升格為大學學院前是國立學院，所有資產產權和捐款都歸屬於拉曼學院信託基金會(TARC Trust Fund)，包括華社大眾捐款和政府在各年來的1令吉對1令吉補助，這是在基金會法令下成立的基金會。2013年2月拉曼學院升格為私立大學學院後，TARC Trust Fund 已經停止操作後資產全數轉入為2013年2月4日註冊成立的拉大教育基金會(TARC Education Foundation, TARC EF)。拉大教育基金會屬於擔保責任有限公司(Company incorporated limited by guarantee)，在公司法令下註冊，15位具表決權的成員(毫無例外的都是現任或前任馬華公會高層)和2位不具表決權的校友會代表。基金會成員結構是封閉式的，任何人要成為其中一員都需經過現有成員的表決批准。

拉大教育基金會-信託委員會(TARC EF - Board Of Trustees)是拉大掌控大權的機構，有關資產和主要支出項目的決策都需經過信託委員會的批准。根據基金會章程8.2項，在任何時候都需有至少50%與基金會現有成員或創辦人無任何關聯的第三方人士，參與組成拉大教育基金會-信託局。

現任信託委員會8位成員清一色都是拉大教育基金會現任且具表決權的成員。信託委員會的成員組成顯然並未遵循拉大教育基金會章程8.2項條文的明文規定。拉大教育基金會和信託委員會的組成已顯示出，拉大至今仍然被當作祖傳遺產，必須由政黨所絕對信任的人牢牢操控。

拉大日常營運(學術相關課題)由拉大行政委員會(TARUC-Board of Governors)監管。行政委員會也協助擬定發展策略和行政事項。章程規定，拉大教育基金會可委任7位人士出任行政委員，校長是當然行政委員，其他成員包括1位輪任的院長代表、5位政府高等教育部代表和1位財政部代表。

### 歷史功績

半個世紀以來，拉大為華社莘莘學子提供高素質和可負擔的深造機會。據統計至今已已有20萬名拉大畢業生在各領域施展其專業才能，其中許多已經是挑起國家發展重任的社會棟樑。馬華先賢的艱苦創建和堅持至今的高尚辦學理念，其歷史功績將因拉大今日的成就而名垂青史，任何人都不可抹殺這項事實。

當然，拉大有今天的卓越成就也大歸功於歷任校長、各院長、各科系教授和講師們的術業專精、難能可貴的社會和族群使命感，以及把教育當終身事業的獻身精神。拉大師長們的集體專業精神，也是眾多拉大校友們的終身學習榜樣和指引事業的明燈！

### 歷史因素和環境變遷

無可否認，此前馬華在政府中的地位，在很大程度上為拉大帶來非數字可衡量的恩澤，其中包括供建校的土地、開拓分校、開創各領域專業科系課程的方便、財政撥款、以及免除稅務。其他顯而易見的好處還包括馬華先賢的官職在各界捐款方面帶來莫大的助益。至於政局變遷後，馬華領袖是否能持續發揮浩大能量向各界募集一如既往的大筆捐款，以應付除日常營運經費，外加提升、發展及壯大拉大軟硬體設施，還是個未知數。

拉曼學院草創初期，國民教育程度普遍低落，談不上任何有規模的專業團體，當時民生以能滿足衣食住行，以及提供能改善社會和經濟地位的基本教育為主，高等教育在當時已經幾乎成為奢侈品。當時馬華位居國內執政聯盟第二大政黨，的確掌握了好多寶貴的政治、經濟和人脈的資源，以及種種政府行政、政策實施和大筆撥款的方便。馬華先賢們也的確為華社莘莘學子們做出了他們當時力所能及的努力，這一點應記一大功。半世紀以來，拉曼造就了好多今日的各界和各領域翹楚，粗略估計，國內45歲以上的華商會計師至少有三分之一是拉曼畢業生，拉曼對華社的貢獻於此可見一斑！

草創時期，大家長的守護和扶持是不可或缺的，而這模式在當時應該是最有效和實際符合時代所需，拉大的成就也印證了這模式的成功。拉大資產和話語權至今仍然是一言堂的局面，可能也是因循照搬前人例子的後果。

歷史的洪流絕不等待落伍的人，今時今日全世界都在提倡和推動民主、民權、專業、透明度和公信力，如果拉大固步自封，仍舊沉溺於創辦人必須是校主的過時心態，那我們萬分珍惜的拉大遲早將被歷史現形，未來政治的不確定性將是不可避免的。為了確保永續經營和持續保持超高素質而可負擔的創校高尚理念，拉大萬萬不能只依靠一個政黨的扶持，而是必須自立、自助和自強，並以民辦方式免除政治搖擺帶來的動盪。

據馬華領袖日前的文告，創校以來，拉大已獲獲政府十多億令吉的撥款，另外，華社各階層的捐款和獻地，其價值也當是非常可觀的數字。嚴格地說，如今，拉大已經是所有國民和華社的共同財產，理應開放資產和監管權予國民和華社。

縱觀世界政局的起起落落，每當經濟陷入低潮時民心思變，政權起伏不定，政黨的影響力和能量也波動不定。我國作為一個開放型經濟，也免不了面對週期性的榮景和衰退循環。現今我國兩總制政治聯盟已現雛形，未來政治的不確定性將是不可避免的。為了確保永續經營和持續保持超高素質而可負擔的創校高尚理念，拉大萬萬不能只依靠一個政黨的扶持，而是必須自立、自助和自強，並以民辦方式免除政治搖擺帶來的動盪。

今日的世界，一切公共資產皆講求專業、透明度和公信力。舉個例子，一個掛牌公司儘管擁有數以百億計的資產和年盈利超十億，其創辦人還是不能以一言堂姿態駕馭公司。掛牌公司必須接受的監管，包括每年的股東大會受到股權最微小的股東公開質問，其公司董事部需要有不少過三分之一的獨立專業董事，其營運和業績報表也受到交易所和證券委員會的嚴格監管和質詢，而犯錯的主要股東和管理層甚至遭受公開譴責，更嚴重的犯錯還可能被罰款或被法院判處監禁。

### 校友會的建議和願景

拉大校友會總會建議改組拉大的資產歸屬和決策單位的架構、成員組成和權限界定。拉大教育基金會和其信託委員會的作用，應界定為代表廣大利益相關人(stakeholders)持有拉大的資產，確保資產在任何情況下不至於遭受損失，並擁有資產類支出的決策權。拉大行政委員會(TARUC-Board of Governors)應該被賦予作出所有合法合理，並符合廣大利益相關人最終權益決策的權限。這些權限應包括行政、開拓院校暨科系發展、營運類支出作出所有合法合理，以及動用所有其他不抵觸信託委員會權限的資源，以實現拉大的長期和短期目標。

拉大校友會總會希望拉大往後的主要決策權遵循時代洪流，以專業、權力制衡、透明和有公信力以及前瞻性為考量，並祈願拉大教育基金會、信託委員會和拉大行政委員會局會由多名德高望重、人脈深廣、術業專精和財雄勢厚的團體或個人代表所組成。

校友會建議拉大教育基金會成員由各華團、專業團體、業界團體和校友會代表所共同組成。我們也建議資產信託人由華總、中華總商會、七大鄉團協調委員會、董總和拉大校友會總會、專業團體和業界團體輪流各派一名代表組成。為確保權力制衡和不抵觸拉大教育基金會章程8.2項，我們也要求各團體以不同人士代表他們出任拉大教育基金會委員會和信託委員會成員。

我們的願景是把拉大定位和打造為國內首要實踐型大專。專業團體和業界間接參與拉大行政委員會的決策，有助於探討和加強現有科系的實用性、開拓新科系、參與擬定各科課程綱要，並可在校園定期舉辦專業講座、安排專業和業界翹楚擔任業專教授定時授課、輪流舉辦各專業和業界大型展覽、提供實習和培訓計劃以及優先提供就業訊息。拉大學子多半來自經濟不充裕的家庭，讓學子實際有效地學習職業技能和幫助他們融入職場是當務之急，遠遠比專研尖端理論以提高拉大的學術地位更為重要。

作為政府和各利益相關人的橋樑，校友會願意成為召集人，以及承擔一切聯絡、磋商、協調和組織團隊的工作。校友會祈願並相信上述擁有廣大資源和公信力的團體，將本着企業家(或機構)、服務和回饋社會的宗旨，願意為拉大獻出無償、無私又無價的無上寶貴服務。

校友會希望往後一切決策都是前瞻性、專業、透明及有公信力的決策。現舉例以說明這些要素的重要性，假設拉大要創辦一所分校，校址的考量不應只是有人獻地，也理應公開召請社會大眾、公司或團體呈獻整個計劃的配套和遠程規劃，聚集了各界專才翹楚的拉大行政委員會再深入研究校址是否恰當，以免影響日後有素質師資就教和學子入學的意願。獻地或售地配套應清楚表明有無其他附帶條件，如附帶條件是不准在校址興建教職員和學生宿舍，以免影響同一地主往後租售其毗鄰房產，那麼教職員和學子可能被遷往付出租金，以及面對飲食或者必須每日長途跋涉往返院校和住處的問題。另外，如校址過於偏遠和荒僻，毗鄰並無適合地段供近日發展為一個自供自足的城鎮，那麼進獻議中的校址也未必合適。

拉大的所有工程和建材供應應該公開招標、經過專業審核、評估和鑒定後，再由拉大行政委員會最後決定。工程和建材供應須以實用、經濟、高效益、耐久、容易保養維修和易於轉換用途為決定性指標。

拉大校友會總會建議中的拉大教育基金會委員會，信託委員會和拉大行政委員會局成員組成，著眼於以下幾個要素：

1. 國內幾個德高望重的華團代表不僅代表公信力，他們也肯定人脈深廣，以後籌建捐款須多多借重他們的影響力。
2. 專業領域的代表能提出專業的意見以決定拉大日後發展方向；例如前瞻性的建議拉大應開拓怎樣的新課程、檢討現有課程的適時性，以及預警過度發展某一已經出現飽和現象的課程，如最近的醫學和藥劑系畢業生面對的問題。他們也能提供職場技能諮詢、實習、培訓以及直接提供就業機會。
3. 業界如銀行公會、廠商公會和發展建築商公會，能夠針對畢業生就業所需技能提供非常寶貴的諮詢，甚至可提供實習培訓和就業保障。另外，發展建築商代表也可能在籌建新院校時建議、介紹、獻地或折價獻售土地，以及建築過程中提供非常寶貴的資訊和建議。當然，如有利益衝突的疑慮時，決策過程將是透明及有公信力的。另外，上述業界人脈深廣和財雄勢厚，非常有利於日後的籌款活動。
4. 校方代表是院校的实际日常操作人，他們提供的資訊、回饋和付出，直接影響拉大的成果和前程。
5. 校友會是凝聚和組織所有相關力量的召集單位。當然，校友會擁有近1萬名會員，加上另外接近20萬名在各領域學有所成的校友，校友會在資訊、諮詢、就業和籌款過程中也能發揮出一定的力量。

拉大校友會總會希望在新的組織架構下，往後所有資產變動和決策過程都是民主、專業、透明化和有公信力，並且免除一切政治聯繫，實現地地道道的民辦、民管和民享的永續實際惠民辦學理念。

天從人願，在大家無私的奉獻下，有朝一日我們萬分珍惜的拉大，或許會成為區域以至國際性民辦大專，成為提供前瞻性、超高素質、包羅深廣而又可負擔的高等教育楷模。我們堅信，屆時社會捐款和政府撥款都會源源而來，那麼永續經營、屢創輝煌和提供高素質而可負擔高等教育的願景將是木到渠成的事。

### 馬華已完成歷史性光榮使命

鑒於此前的爭議可能源於缺乏有理有據、耐心和圓滑的溝通，因此校友會願意充當這方面的橋樑。在相關人士尋求解決之道和完成重組，並切合新的法規框架前，校友會懇請政府繼續如往年般撥款補貼拉大的營運開支為期2年，以免殃及莘莘學子，並且也可藉此緩解政府企圖政治化撥款拉大的爭議。

拉大校友會再次鄭重聲明，馬華創建、發展和經營拉大的歷史功績不能被抹殺，華社對此銘感五東。我們建議拉大教育基金會委員會，信託委員會和拉大行政委員會局成員改組是為了更好的配備拉大，讓華社子子孫孫永享先賢的恩澤。馬華先賢從孕育、撫養和造就拉大的奉獻之情固然難以割捨，然而拉大已年屆半百，是時候放手和樂見它飛躍於廣袤的高空，以吸收日月精華、進而光照大地、廣施恩澤於國民並成為華國的驕傲，屆時作為生身父母的馬華豈不更為榮耀萬千和喜悅！我們相信馬華領袖們都是高風亮節和大度無私的謙謙君子，為了拉大的遠大輝煌前景，最終寧可自我犧牲，強忍割骨銘心的棄養娘孀之情，以成全大華社和造就君子孫孫的遠大前程！若果如所願，則馬華領袖功德無量、而華社子子孫孫幸甚！感恩！！！！

為了紀念馬華先賢和領袖創校的功績，我們也建議在總校設立一個展覽廳，展示歷年來拉大教育基金會、信託委員會和拉大行政委員會局的名表，並表彰曾經大筆捐款或獻地的善長仁翁。展示廳的牆也將裝嵌銅匾，銘記拉大的艱苦創校和堅毅發展暨提升的歷史事跡，並彰顯馬華領袖及先賢前此恩澤予拉大的豐功偉績！

### 全體執行理事會成員

### 拉曼大學學院校友總會

11/12/2018



### TARCIAN ALUMNI ASSOCIATION

拉曼大學學院校友總會 (0351-12-WKL)

Room A008, Ground Floor, Bangunan Tan Sri Khaw Kai Boh,

Tunku Abdul Rahman University College, Jalan Genting Kelang,

53300 Setapak Kuala Lumpur

WhatsApp/WeChat: +6017-8485 238 | Tel: 03-4145 0123 ext. 3652

www.taralumni.my | Email: admin@taralumni.my

註：拉曼大學學院(拉大)校友會總會(0351-12-WKL)成立於3/2/2012；乃是拉大及教育部所認同具有代表性的校友總會。會員包括了拉大所有的課系畢業學生。目前擁有近一萬名會員。社會人士可參照拉大校友總會網站www.taralumni.my以獲詳情。謝謝