



TARCIAN ALUMNI ASSOCIATION
Solidarity in the service of our community

「誰讓高教成為政黨禁嚮？ —從拉大撥款事件談起」講座

拿督叶国煌
拉曼大学学院校友总会会长

1

非營利機構 (NPO)

- 營利組織，或稱企業，是以追求利潤最大化為目的
- 非營利組織是一個基于市場經濟、政府與企業部門嚴格分工、獨立的企業等背景下出現的概念目的的

2

非營利機構 (NPO)

- "非營利"的含義，並不是經濟學意義上的無利潤，更不是不講經營之意，而是一個用以界定組織性質的辭彙，它指這種組織的經營、運作目的不是獲取利潤。
- 非營利組織是政府以外的為實現社會公益或互益的組織。

3

非營利機構 (NPO)

- **非營利機構**（英語：Nonprofit Organization **NPO**）是指不以**營利**為目的**組織**或**團體**
- 其核心目標通常是支持或處理個人關心或者公眾關注的議題或事件
- 分別擔任起彌補社會需求與政府供給間的落差。
- 這種組織形態最早于**17世紀**便存在

4

非營利組織和企業區分開來的最主要差異是：

- 非營利組織受到法律或道德約束，不能將盈餘分配給擁有者/股東或信任人，因而具有獨立、公共、民間等特性。
- 今日社會中，非營利組織有時亦稱為「第三部門」（the third sector），與政府部門（第一部門）和企業界的私部門（第二部門），形成第三種影響社會的主要力量。

5

非營利機構 (NPO)

- 然而非營利組織還是必須產生收益，以提供其活動的資金。
- 但是，其收入和支出都是受到限制的。非營利組織因此藉由公開籌款，或由公、私部門捐贈來獲得經費，而且經常是免稅的狀態。私人對非營利組織的捐款有時還可以扣稅

6

非營利機構 (NPO)

- 非營利組織的前提假設是政府-企業-社會三部門的分工、獨立，因而它是民間的、獨立運作的、有一套自身的運作規則、經營管理理念的組織形態，是公共治理結構中的行為主體之一。

7

基金會 (Foundation)

- 指利用自然人、法人或者其他組織捐贈的財產，以從事公益事業為目的，按照本條例的規定成立的非營利性法人
- 基金會是對興辦、維持或發展某項事業而儲備的資金或專門撥款進行管理的機構。一般為民間非盈利性組織。宗旨是通過無償資助促進社會的科學、文化教育事業和社會福利救助等公益性事業的發展。基金會的資金具有明確的目的和用途。

8

基金會管理辦法

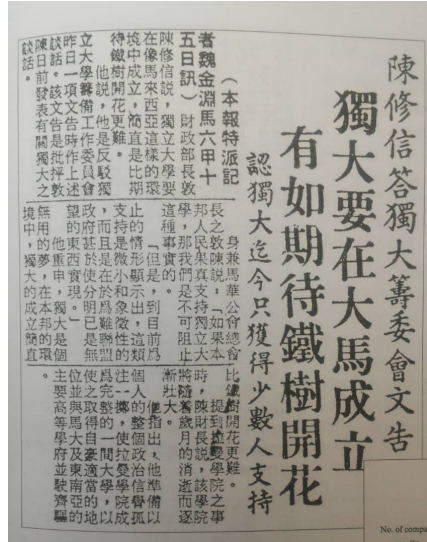
- 基金會是指對國內外社會團體和其他組織以及個人自願捐贈資金進行管理的民間非營利性組織是社會團體法人
- 基金會可以向國內外熱心于其活動宗旨的企業事業單位、[社會團體](#)和其他組織以及個人募捐以籌集資金。
- 基金會應當實行**民主管理**建立嚴格的資金籌集、管理、使用製度定期公布收支帳目。

9

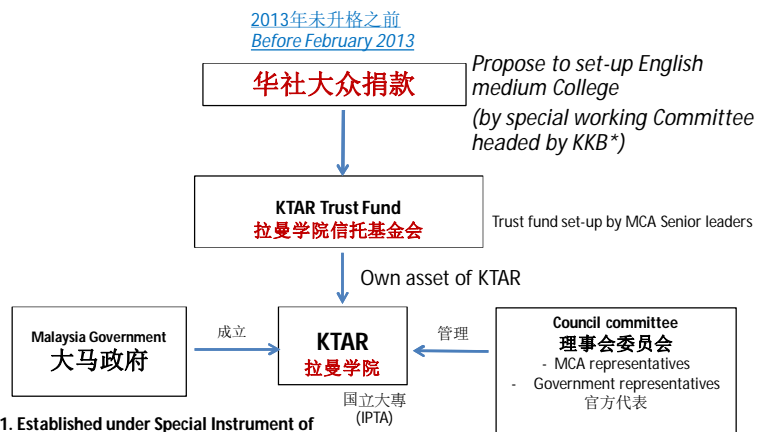


10

歷史回顧 (History)



拉曼学院在还未升格为大学学院前是国立大專，所有资产产权和捐款都归属于拉曼学院信托基金会 (TARC Trust Fund)



1. Established under Special Instrument of government 15/9/1972.
2. Government provide Matching grant 1 to 1 for donations raised by Chinese Community.

*Tan Sri Khaw Kai Boh
IPTA – Institute Pengajian Tinggi Awam

**2013年升格为私立大学学院之后
STATUS after February 2013**

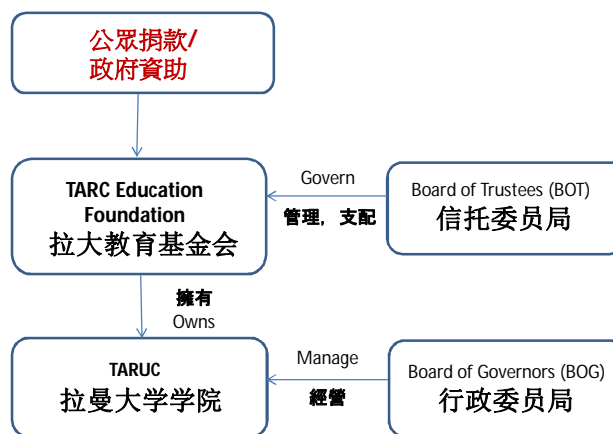
2013年2月拉曼学院升格为私立大学学院后，TARC Trust Fund 已经停止操作後资产全数转入为2013年2月4日注册成立的拉大教育基金会（TARC Education Foundation）(IPTS) *



拉大教育基金会属于担保责任有限公司（Company incorporated limited by guarantee），2013年2月4日在马来西亚公司法令下注册

* IPTS – Institute Pengajian Tinggi Swasta 私立大专

TARC Education Foundation (拉大教育基金会)



TARC Education Foundation – Foundation Members 拉大教育基金会 - 拉大教育基金会会员

- 1. 拿督斯里魏家祥 Datuk Seri Ir. Dr. Wee Ka Siong
- 2. 拿督斯里廖中莱 Dato'Sri Liow Tiong Lai
- 3. 丹斯里拿督刘衍明 Tan Sri Dato' Lau Yin Pin@Lau Yen Beng
- 4. 丹斯里拿督斯里江作汉 Tan Sri Dato'Seri Kong Cho Ha
- 5. 丹斯里冯镇安博士 Tan Sri Dr. Fong Chan Onn
- 6. 拿督斯里何国忠 Dato'Sri Dr. Hou Kok Chung
- 7. 拿督斯里姚长禄 Datuk Seri Yew Teong Look
- 8. 丹斯里拿督斯里关炳顺 Tan Sri Dato'Sri Kuan Peng Ching@Kuan Peng Soon
- 9. 丹斯里蔡细历 Tan Sri Dr. Chua Soi Lek @ Chua Kin Seng
- 10. 丹斯里黄燕燕 Tan Sri Dr. Ng Yen Yen
- 11. 拿督斯里陈财和 Datuk Seri Tan Chai Ho
- 12. 拿督蔡智勇 Datuk Chua Tee Yong
- 13. 拿督斯里黄家泉 Dato' Seri Ong Ka Chuan
- 14. 拿汀巴杜卡周美芬 Datin Paduka Chew Mei Fun*
- 15. 拿督李志亮 Dato' Lee Chee Leong*
- 16. 拿督叶国煌 Dato' Yap Kuak Fong (校友会代表) = ex-officio members**
- 17. 杨应辉 Yeo Eng Hui (校友会代表) = ex-officio members**

**(不具表决权的基金会成员)

15

TARC Education Foundation Members(拉大教育基金会会员)

??

资产属于谁的?

↓ Owns
拥有

TARC Education
Foundation
拉大教育基金会

15位基金会成员

2位校友会代表(不具表决权的基金会成员)

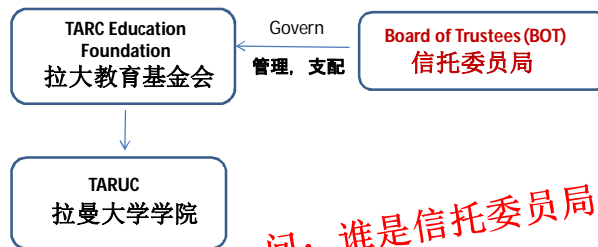
↓

TARUC
拉曼大学学院

15位具表决权的成员(毫无例外的都是现任或前任马华公会高层)和2位不具表决权的校友会代表。

基金会成员结构是封闭式的，任何人要成为其中一员都需经过现有成员(具表决权)的表决批准。

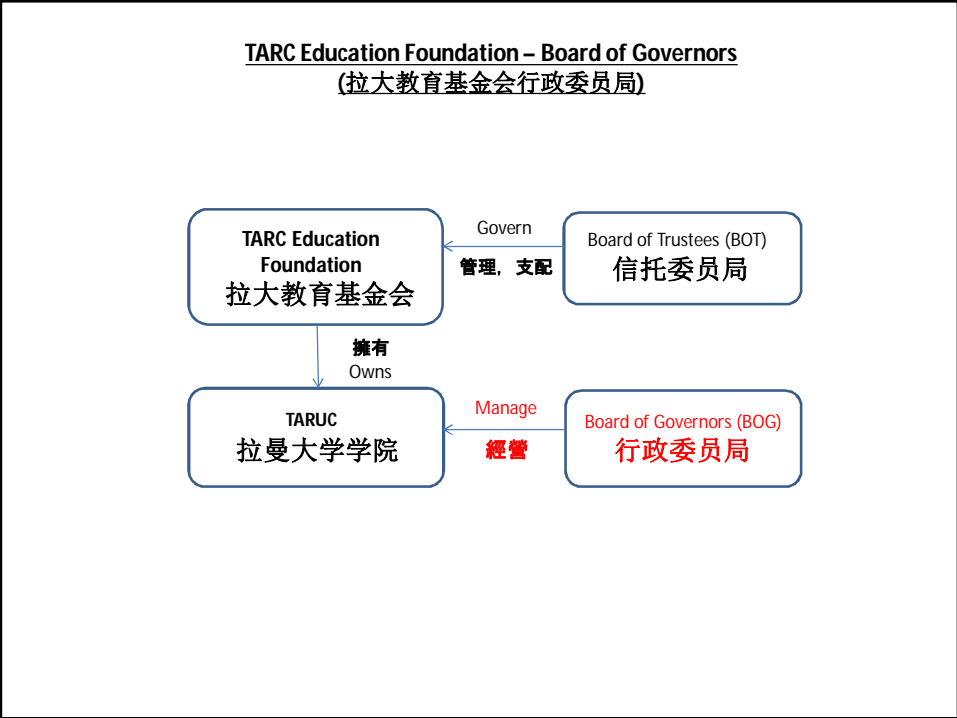
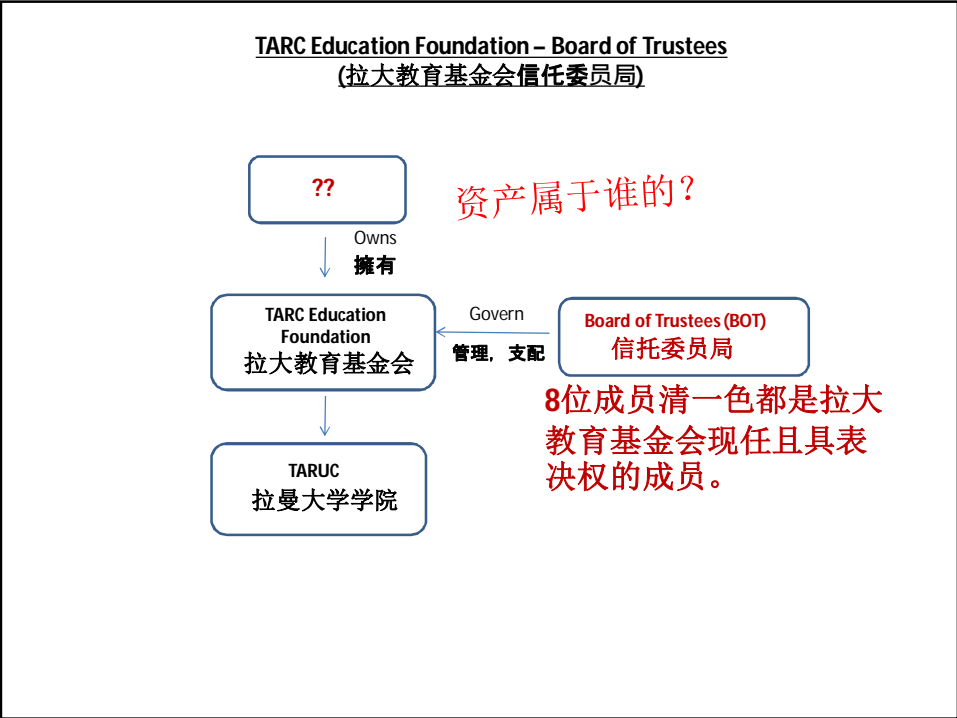
TARC Education Foundation – Board of Trustees
(拉大教育基金会信托委员局)



TARC EF - Board Of Trustee
拉大教育基金会 - 信托委员局

BOARD OF TRUTEES (BOT) members:

1. 拿督斯里魏家祥 Dato' Sri Ir Wee Ka Siong
2. 拿督斯里廖中莱 Dato' Sri Liow Tiong Lai
3. 丹斯里拿督刘衍明 Tan Sri Dato' Lau Yin Pin
4. 丹斯里拿督斯里江作汉 Tan Sri Dato' Seri Kong Cho Ha
5. 丹斯里冯镇安博士 Tan Sri Dr Fong Chan Onn
6. 拿督斯里何国忠 Dato' Sri Dr Hou Kok Chung
7. 拿督斯里姚长禄 Dato' Seri Yew Teong Lock
8. Tan Sri Dato' Sri Kuan Peng Ching @ Kuan Peng Soon



董事部14成员政府佔10人
僅4董事與馬華有關聯

拉大大學學院董事會成員

-  拿督斯里廖中萊 (主席)
由拉大教育基金會委任
-  拿督何國忠 (副主席)
由拉大教育基金會委任
-  拿督魏世福
由拉大教育基金會委任；
馬來西亞工程師協會(IEM)
前主席
-  楊燕美
由拉大教育基金會委任；
中醫學科專家
-  楊應輝
由拉大教育基金會委任；
拉大校友
-  拿督叶国煌
由拉大教育基金會委任；
拉大校友
-  李耀宗
由拉大教育基金會委任
-  李仕偉
拉大主席
-  陸翠凤(醫學)博士
拉大應用科學學院院長
-  嘉馬奧斯曼博士
由高等師長委任；
國大經濟學院
-  諾祖安博士
由高等師長委任；
馬來西亞大學(UM)副校長
-  莫哈末艾万博士
由高等師長委任；
國立大學(UKM)副校長
-  都里莎博士
由高等師長委任；
工藝大學(UTM)副校長
-  劉麗清(會計)
由財政部長委任

TARC EF - Board Of Governor 行政委員局

董事??

BOARD OF GOVERNORS (BOG) members:

1. 拿督斯里廖中萊 Dato' Sri Liow Tiong Lai (現任主席)
2. 拿督斯里何國忠 Dato' Sri Dr. Hou Kok Chung
3. 拿督魏世福 Dato' Ir. Dr. Gue See Sew, ex IEM chair
4. 楊燕美 Dr. Pamela Yong
5. 楊應輝 Mr. Yeo Eng Hui
6. 拿督叶国煌 Dato' Yap Kuak Fong
7. 拿督尤焯韜 Dato' Yu Chok Tow
8. 李仕偉博士 Prof. Ir. Dr. Lee Sze Wei
9. 陸翠凤博士 Assoc. Prof. Dr. Loke Chui Fung
10. 嘉馬奧斯曼博士 Prof. Dr. Jamal Othman
11. 諾祖安博士 Prof. Ir. Dr. Noor Azuan Bin Abu Osman
12. 莫哈末艾万博士 Prof. Dr. Mohd Ekhwan Hj Toriman
13. 都里莎博士 Prof. Dr. Durrishah Binti Idrus
14. 劉麗清 Ms. Georgina Liew Lee Ching - MOF

21

Facts & Issues

實事情况 & 關注焦點

XXX Sdn Bhd (有限公司)
(company incorporated
Limited by shares)

- Shareholders
股東
- Board of Directors
董事

TARC Education Foundation 拉大教育基金會
(company incorporated limited by Guarantees)

- Subscribed Members of Foundation
基金會成員 (現有17位)
- 15位拉大教育基金會成員(現任或前任馬華公會高層)
2位校友會代表(不具表決權的校友會代表)
- Board of Trustees (BOT) 信托委員會 (現有8位)
 1. Dato' Sri Ir Wee Ka Siong (MCA)
 2. Dato' Seri Yew Teong Lock (MCA)
 3. Dato' Sri Liow Tiong Lai (MCA)
 4. Tan Sri Dato' Lau Yin Pin (MCA)
 5. Tan Sri Dato' Seri Kong Cho Ha (MCA)
 6. Tan Sri Dr Fong Chan Onn (MCA)
 7. Dato' Sri Dr Hou Kok Chung (MCA)
 8. Tan Sri Dato' Sri Kuan Peng Ching @
Kuan Peng Soon (appointed on 9-11-2018) (MCA)

22

TARC Education Foundation – Foundation Members & Board of Trustees

拉大教育基金会会员与信托委员局成员



1



2

1. 拿督斯里魏家祥 Datuk Seri Ir. Dr. Wee Ka Siong
2. 拿督斯里廖中莱 Dato' Sri Liow Tiong Lai
3. 丹斯里拿督刘衍明 Tan Sri Dato' Lau Yin Pin@Lau Yen Beng
4. 丹斯里拿督斯里江作汉 Tan Sri Dato'Seri Kong Cho Ha
5. 丹斯里冯镇安博士 Tan Sri Dr. Fong Chan Onn



3



4

6. 拿督斯里何国忠 Dato' Sri Dr. Hou Kok Chung
7. 拿督斯里姚长禄 Datuk Seri Yew Teong Look
8. 丹斯里拿督斯里关炳顺 Tan Sri Dato'Sri Kuan Peng Ching@Kuan Peng Soon
9. 丹斯里蔡细历 Tan Sri Dr. Chua Soi Lek @ Chua Kin Seng



5



6

10. 丹斯里黄燕燕 Tan Sri Dr. Ng Yen Yen
11. 拿督斯里陈财和 Datuk Seri Tan Chai Ho
12. 拿督蔡智勇 Datuk Chua Tee Yong
13. 拿督斯里黄家泉 Dato' Seri Ong Ka Chuan
14. 拿汀巴杜卡周美芬 Datin Paduka Chew Mei Fun*
15. 拿督李志亮 Dato' Lee Chee Leong*



7

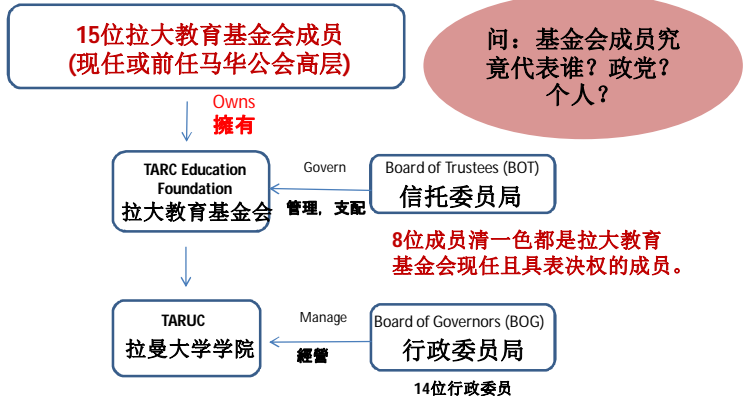


8

16. 拿督叶国煌 Dato' Yap Kuak Fong (alumni) = ex-officio members**
17. 杨应辉 Yeo Eng Hui (alumni) = ex-officio members**

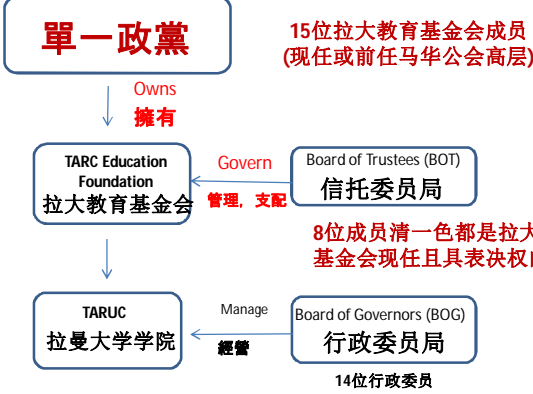
23
**(不具表决权的基金会成员)

關注焦點



拉大教育基金会-信托委员局 (TARC EF - Board Of Trustee) 是拉大掌控大权的机构，有关资产和主要支出项目的决策都需经过信托委员局的批准。
根据基金会章程8.2项，在任何时候都需有至少50%与基金会现有成员或创办人无任何关联的第三方人士，参与组成拉大教育基金会-信托委员局。

關注焦點



15位拉大教育基金會成員
(現任或前任馬華公會高層)

8位成員清一色都是拉大教育基金會現任且具決權的成員。

14位行政委員

拉大教育基金會成員(TARCEF - Foundation Members) 和拉大教育基金會信託委員會 (TARCEF - Board Of Trustee) 全体主要掌控大權由單一政黨掌握。

公信力和公共管理何在？

拉曼大學學院 (拉大) 校友總會致社會人士的告白書

撥款風波及提升暨改革拉大願景

前言

我們對拉曼大學學院 (TARUC) 校友總會 (TARUC Alumni Association) 最近發生的撥款風波，深感遺憾與不滿。這不僅是校友總會與拉大校方之間的糾葛，更是社會人士對拉大管理層在處理財務問題上缺乏透明度、誠信及負責任行為的質疑。我們希望透過這封告白書，向社會人士、校友、師生及各界人士，說明事件的真相，並表達校友會對拉大未來的期望。

校友會現有的組織結構

拉曼大學校友總會 (TARUC Alumni Association) 是由拉曼大學 (TARU) 的現任及前任師生、職員及校友組成。根據拉曼大學章程，校友會的主要職責是促進校友間的聯繫，並為拉大的發展籌集資金。校友會目前由會長、副會長、秘書長、財政、及多個委員會組成。

校友會與拉大的關係

校友會並非拉大的股東，也不是拉大的管理層。拉大的管理層由拉曼大學董事會 (TARU Board of Governors) 負責。校友會與拉大的關係，應建立在透明、誠信及負責任的基礎上。校友會與拉大的關係，應是合作、互助、互利的關係。

校友會與拉大的撥款糾紛

拉曼大學校友總會最近與拉曼大學學院 (TARUC) 發生撥款糾紛。據悉，拉曼大學學院在未經校友會同意的情況下，向校友會撥款。這筆撥款被用於拉大的日常運作，而非校友會所籌集的資金。這筆撥款的用途，並未向校友會透明。

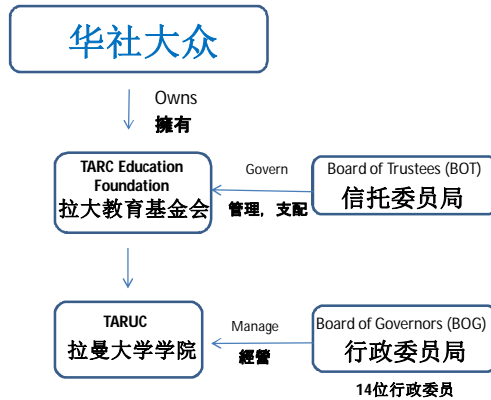
校友會對拉大的期望

校友會期望拉大在未來的發展中，能更加透明、誠信及負責任。我們希望拉大的管理層，能與校友會建立更加緊密的聯繫，並共同為拉大的發展而努力。

全體執行理事會成員 拉大校友總會啟

2018年12月17日

应有的架构与机制



拉大校友会总会希望拉大往后的主要决策权遵循时代洪流，以专业、权力制衡、透明和有公信力以及前瞻性为考量，并祈愿拉大教育基金会、信托委员局和拉大行政委员局会由多名德高望重、人脉深广、术业专精和财雄势厚的团体或个人代表所组成。

Tarcian Alumni Association

拉曼大学学院校友总会

- 充当桥梁，全面提升拉曼大学学院的办学水平，使之成为具备以下特点的顶尖大专院校：
 - 民办、高素质、学费低廉
 - 落实问责制、遵循公共管理原则
 - 为国人提供最佳高等教育机会

拉大多年来的成就

- 拉大有今天的卓绝成就也大半归功于历任校长、各院长、各科各系教授和讲师们的术业专精、难能可贵的社会和族群使命感，以及把教育当终身事业的献身精神。
- 拉大师长们的集体专业精神，也是众多拉大校友们的终身学习榜样和指引事业的明灯。

29

- 今时今日全世界都在提倡和推动民主、民权、专业、透明度和公信力，
- 今日的世界，一切公共资产皆讲求专业、透明度和公信力。

拉大校友总会呼吁拉大教育基金会实行公信力，专业、公共管理和透明度的操作

30

校友会的建议和愿景

拉大教育基金会和其信托委员局

- 拉大校友会总会建议改组拉大的资产归属和决策单位的架构、成员组成和权限界定
- 拉大教育基金会和信托委员局的作用，应界定为代表广大利益相关人 (stakeholders) 持有拉大的资产、确保资产在任何情况下不至于遭受损失，并拥有资产类支出的决策权。

31

校友会的建议和愿景

拉大行政委员局 (Board of Governors)

- 拉大行政委员局 (TARUC-Board of Governors) 应该被赋予作出所有合法合理，并符合广大利益相关人最终权益决策的权限。这些权限应包括行政、开拓院校暨科系发展、营运类支出的决策权，以及动用所有其他不抵触信托委员局权限的资源，以实现拉大的长期和短期目标。

32

拉大校友总会的建议和愿景

- 拉大校友总会希望拉大往后的主要决策权遵循时代洪流，以**专业、权力制衡、透明和有公信力以及前瞻性为考量**，并祈愿拉大教育基金会、信托委员局和拉大行政委员局会由多名德高望重、人脉深广、术业专精和财雄势厚的团体或个人代表所组成。
- 我们的愿景是把拉大定位和打造为国内首要实践型大专。

33

马华的贡献

- 拉大校友会再次郑重声明，马华创建、发展和经营拉大的历史功绩不能被抹杀，华社对此铭感五衷。我们建议拉大教育基金委员会，信托委员局和拉大行政委员局成员改组是为了更好的配备拉大，让华社子子孙孙永享先贤的恩泽。
- 马华先贤从孕育、抚养和造就拉大成才的亲子之情固然难以割舍，然而拉大已年届半百，是时候放手及乐见它飞跃于广袤的高空，以吸收日月精华、进而光照大地、广施恩泽于国民并成为举国的骄傲，届时作为生身父母的马华岂不更为荣耀万千和喜悦！

34

拉大校友总会的建议

- 作为政府和各利益相关人的桥梁，校友会愿意成为召集人，以及承担一切联络、磋商、协调和组织团队的工作。校友会祈愿并相信上述拥有广大资源和公信力的团体，将本着企业(或机构)的社会责任(CSR)、服务和回馈社会的宗旨，愿意为拉大献出无偿、无私又无价的无上宝贵服务。

35

拉大校友总会的建议和愿景

- 拉大校友会总会希望在新的组织架构下，往后所有资产变动和决策过程都是民主、专业、透明化和有公信力，并且免除一切政治联系，实现地地道道的民办、民营和民享的永续实际惠民办学理念。

36



TARCIAN ALUMNI ASSOCIATION
Solidarity in the service of our community

拉曼大学学院校友总会

愿景

“團結一心，為民造福”

使命

“通过团结一致，卓越服务和无私奉献的校友，
弘扬母校典范理念，促进优良传统和良好声誉”

37



拉曼大学学院校友总会谨此强调：

拉曼大学学院由恪尽职守的专业人士管理，教职员敬业乐业、处事严谨，校务也因此顺利运作。

多年来，校友和在籍学生的出色表现有目共睹，也使拉曼大学学院成为国内外有口皆碑的大专院校。

校友总会将和学生及民众站稳立场，确保拉曼大学学院**落实问责机制和推行透明的公共管理政策**，避免拉曼大学学院的拥有权和管理权出现混淆！

38

拉曼大学学院校友总会

為使拉大成為華社世代基業，校友會願作橋樑協助拉大教育基金會具有：

Good Public Governance: 良好的公共治理

Accountability : 負責管理 (问责机制)

Transparency : 透明組織

39

ONCE A TARCIAN, ALWAYS A TARCIAN!

“ 一日拉曼人， 一生拉曼情 ”

40

今日靜思晨語分享：

人生在世，
不能無所事事、懵懵懂懂而虛度一生，
應發揮我們的良知良能，造福人群。

Jing Si Aphorisms:

☞ In life we cannot laze around doing nothing, be ignorant and waste away a lifetime;

☞ Instead, we should exercise our conscience and maximize our resources to benefit others.

41

THANK YOU !

**謝謝支持和愛護拉大，
感恩！**

42